



**DES IDÉES NEUVES  
ET ACTIONNABLES  
POUR ANTICIPER  
LES TRANSFORMATIONS  
NUMÉRIQUES**

# ÉDITO

Le numérique, à mesure qu'il a imposé sa présence dans nos vies, a semblé porté par des certitudes, des promesses qui peuvent faire rêver. Pourtant nous ne savons pas clairement si le numérique contribue à répondre aux défis du monde contemporain ou si il en prolonge les échecs.

Les enjeux environnementaux, les mutations du travail et de l'emploi, les questions éducatives, la montée des inégalités et des exclusions, la crise de nos démocraties sont autant de sujets pour lesquels il peut aussi bien s'avérer fertile que calamiteux. Certains des fondateurs et artisans des grandes entreprises mondiales du numérique n'aiment pas le monde qu'ils ont contribué à produire, et le proclament, tandis que nous sommes à la fois fascinés et inquiets de ce que la puissance technique peut produire sans démocratie technique.

Les acteurs qui partagent nos travaux - partenaires, adhérents, contributeurs - nous expriment chaque jour l'aspiration individuelle et collective à un numérique porteur de sens, de responsabilité, de soutenabilité. Nous explorons ensemble les horizons possibles, nous élaborons des pistes, tentons de proposer des choix : depuis 18 ans, la Fing emploie son énergie et la vôtre à confronter les possibilités du numérique aux enjeux du monde contemporain - et nous savons que nous sommes dans un monde incertain, où les jeux d'acteurs sont bouleversés et où les questions d'intérêt général ne sont pas seulement l'affaire des acteurs publics.

La Fing a un rôle exploratoire, prospectif, décloisonné : une partie de ses travaux est en avance de phase. Nous cherchons à défricher, nous posons les questions compliquées, avec un recours permanent à l'intelligence collective : ce sont notre média InternetActu, notre cycle de prospective Questions Numériques, nos expéditions - qui nous font cette année creuser les questions de l'Attention et du Jeu, entre autres.

La Fing joue aussi un rôle d'activateur, elle se nourrit du terrain, elle s'intéresse depuis ses débuts aux initiatives des innovateurs - mais aussi aux environnements et contextes de l'innovation, aux critères de sa pertinence, par la formulation de référentiels; et à la formulation de défis issus des questions clés de la société. Elle s'attache aussi à amorcer le mouvement, autour du partage de la valeur des données personnelles et du self data - avec MesInfos -, autour de l'ingénierie sociale des algorithmes - avec NosSystèmes, et plus largement en élaborant un cadre d'innovation soucieux de confiance et de responsabilité.

La Fing prend un rôle mobilisateur, quand les chantiers à engager nous dépassent : avec Transitions<sup>2</sup>, nous conduisons un Agenda pour le futur au croisement de la transition écologique et du numérique. Avec la Data literacy conference, nous cherchons à renforcer la culture de la donnée dans les territoires et les organisations. Avec le mouvement international Mydata, nous affirmons une ambition qui dépasse la portabilité du RGPD pour outiller les citoyens et usagers dans leurs choix et leur liberté. Alors que la CNIL fête ses 40 ans, nous pensons qu'il y a là un avantage différenciant pour nos entreprises comme pour notre société. Nous voulons qu'émergent des projets dans les champs du travail, de l'environnement, de l'inclusion, qui soient plus responsables et respectueux de l'humain; nous voulons que les acteurs publics et privés concentrent leurs investissements sur des focales de long terme et d'intérêt général.

**Jacques-François Marchandise, Délégué général de la Fing**

# PROGRAMME D' ACTIONS 2018

DYNAMIQUES AU COEUR  
DE LA FING

# EXPLORER : creuser des pistes exploratoires, défricher, faire de la prospective, de l'intelligence collective.

# ACTIVER : conduire des campagnes, des expérimentations.

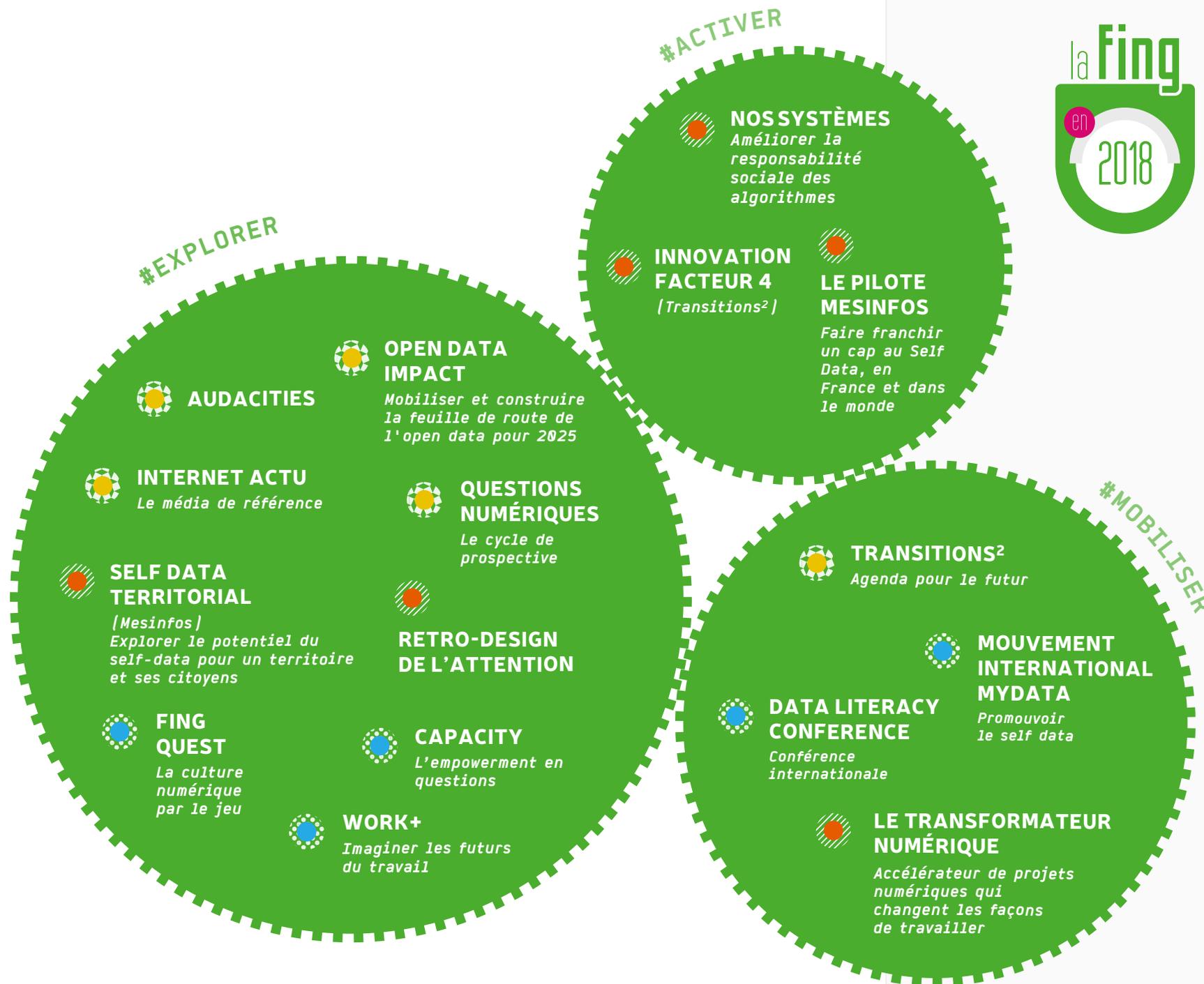
# MOBILISER : engager, au-delà de la Fing, un mouvement collectif sur des sujets transformateurs.

PROJETS ET  
THÉMATIQUES

 TRANSITIONS,  
CHANGEMENTS  
SYSTÉMIQUES

 INNOVATION ET  
CONFIANCE

 MUTATIONS HUMAINES :  
JEU, TRAVAIL, CULTURE,  
CAPACITÉS



# A PROPOS DE LA FING

## ADRESSES

### A Paris

8 Passage Brulon, 75012 Paris  
(Métro Faidherbes Chaligny)  
Tel : +33 (0)1 83 62 98 28

### A Marseille

CMCI, 2 rue Henri Barbusse  
13001 Marseille  
Tel : +33 (0)4 91 52 88 26

## SUR LE WEB

Le site de La Fing, pour  
participer aux projets,  
accéder aux publications :

> [www.fing.org / @la\\_fing](http://www.fing.org/@la_fing)

Internet Actu, le site de  
veille de La Fing :

> [www.internetactu.net /  
@internetactu](http://www.internetactu.net/@internetactu)

Depuis 18 ans, la Fing aide les entreprises, les institutions et les territoires à anticiper les mutations liées aux technologies et à leurs usages. Elle a construit un nouveau genre de think tank, dont les productions sont largement reconnues en Europe et ailleurs.

## LA FING, UN THINK TANK DE RÉFÉRENCE POUR ANTICIPER LES TRANSFORMATIONS NUMÉRIQUES

Créée en 2000 par une équipe d'entrepreneurs et d'experts, la Fing est un think tank de référence sur les transformations numériques. La Fing compte aujourd'hui plus de 250 membres : des grandes entreprises, des start-ups, des laboratoires de recherche, des universités, des collectivités territoriales, des administrations, des associations, des personnes physiques....

## LA FING C'EST :

- Une fabrique d'idées neuves et actionnables
- Un réseau d'acteurs de la transformation
- Des actions collectives à fort effet de levier
- Un lieu de débat entre technologie et société

## RESSOURCES :

La Fing est une association. Présidée par Philippe Lemoine elle réunit :

- Une équipe de 16 personnes
- Un réseau de plus de 250 partenaires et des adhérents
- 5 grands partenaires (La Poste, La Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, la Caisse des dépôts, Orange, l'ADEME)
- Des partenaires stratégiques par projets

## L'ÉQUIPE FING

AURIALIE JUBLIN

Responsable adm. et financière,  
programme Digiwork  
ajublin@fing.org

RENAUD FRANCOU

Programmes Transitions<sup>2</sup>  
et Capacity  
renaud@fing.org

DANIEL KAPLAN

Conseiller scientifique,  
dkaplan@fing.org

SOPHIE FOURQUET-MAHÉO

Responsable valorisation &  
relations adhérents, Cycle Questions  
Numériques, smaheo@fing.org

DENIS PANSU

Programmes Innovation Facteur 4  
et Transformateur,  
dpansu@fing.org

RÉMI SUSSAN

Journaliste,  
rsussan@fing.org

SARAH MEDJEK

Programme MesInfos,  
smedjek@fing.org

EMMA GAUTHIER

Programmes MesInfos  
et Transitions<sup>2</sup>,  
egauthier@fing.org



JACQUES-FRANÇOIS  
MARCHANDISE  
Délégué général,  
jfm@fing.org



VÉRONIQUE ROUTIN  
Directrice du développement,  
vroutin@fing.org



CÉCILE  
CHRISTODOULOU  
Responsable partenariats  
et fundraising  
cchristodoulou@fing.org



HUBERT GUILLAUD  
Publications, rédacteur en  
chef d'Internet Actu,  
hg@fing.org



THIERRY  
MARCOU  
Programmes Audacités et  
NosSystèmes,  
thierry.marcou@fing.org



CHARLES NÉPOTE  
Programmes OpenData et  
Infolab,  
charles.nepote@fing.org



MANON MOLINS  
Programmes MesInfos et  
SelfData Territorial,  
mmolins@fing.org



VICTORIA VALENTIN  
Assistante administrative

La Fing a le soutien de ses grands partenaires



# Transitions, changements systémiques

## #EXPLORER

*creuser des pistes exploratoires,  
défricher, faire de la prospective,  
de l'intelligence collective*

 *produire des idées neuves et  
des pistes d'action*

## #ACTIVER

*conduire des campagnes, des  
expérimentations,*

 *proposer des méthodes,  
kits, référentiels*

## #MOBILISER

*engager, au-delà de la Fing, un  
mouvement collectif sur des  
sujets transformateurs,*

 *transformer activisme, mise  
en réseau, transmission,  
construction d'action  
collectives.*



## # EXPLORER

### INTERNET ACTU

#### *Le média de référence*

Une analyse unique sur les signaux faibles et les tendances lourdes, avec des articles de fond et une synthèse de la veille.

- Plus de 150 000 lecteurs par mois.
- Partenaire : LeMonde.fr (depuis 2008)

#### Objectif :

Prendre appui sur la critique technologique pour donner lieu à de nouvelles propositions. La critique est le levier de la transformation et de l'innovation.

[internetactu.net](http://internetactu.net)



## # EXPLORER

### QUESTIONS NUMÉRIQUES

#### *Le cycle de prospective*

Questions Numériques est un cycle continu de prospective créative, non-thématique, qui régénère notre vivier de questionnements, un outil et une méthode au service des réflexions stratégiques des organisations. A l'intersection des innovations techniques, des mutations économiques et des transformations sociales, quelles grandes «Questions Numériques» marqueront les années à venir ?

Objectif : faire émerger ensemble, avec les apports croisés des participants à ces travaux, des pistes prospectives nouvelles et utiles pour les acteurs.



Au 1<sup>er</sup> trimestre 2018, Questions Numériques poursuit son édition sur le potentiel transformateur de la petite échelle dans la continuité de ces réflexions sur les transitions et les changements systémiques.

Le cycle propose un séminaire/ webinaire qui permet de confronter ses premiers résultats à un ensemble d'apports théoriques et de domaines appliqués.

#### Au programme :

- l'évolution des modèles d'organisation, des granularités des formes sociales, organisationnelles, informationnelles, territoriales,
- le développement des technologies et des architectures techniques sur plusieurs approches : les formes décentralisées du réseau, les modèles de plateforme, l'environnement numérique de la personne,
- différents champs d'inspiration : les sciences du vivant et le biomimétisme, l'architecture et l'ingénierie de la construction, la conquête spatiale et la confrontation à l'infiniment grand.

Le séminaire se conclura par une journée nationale contributive, le 12 avril 2018. Il alimentera une deuxième production complétant le cahier *Think Small* 2017.

Le cycle 2019 débutera, quant à lui, au second semestre 2018.

[fing.org/?Questions-Numeriques](http://fing.org/?Questions-Numeriques)



## # EXPLORER

### TRANSITIONS²

#### *Quand le numérique ouvre de nouveaux chemins pour la transition écologique*

Depuis 2015, Transitions² entend mettre la puissance formatrice du numérique au service de la transition écologique :

- en produisant des outils pour aider les acteurs à changer leur regard sur le numérique : Ecology by design, Innovation Facteur 4, AgirLocal, ...
- en favorisant l'échange, la rencontre et les projets croisés via des rencontres régulières et la plateforme collaborative [www.transitions2.net](http://www.transitions2.net) qui recense les acteurs, projets, connaissances, méthodes... qui lient numérique et écologie.

En 2017, Transitions² a engagé l'action, autour de la construction d'un «Agenda pour le futur». Cette production collective identifie les potentiels de fertilisation croisée entre écologie et numérique, mais aussi les pistes, chemins, opportunités... sur lesquelles les acteurs peuvent s'appuyer pour changer leurs propres priorités.

En 2018, l'objectif est d'orienter l'«Agenda pour le Futur» vers des projets où le numérique pourrait avoir un fort effet de levier.

En particulier, deux thématiques seront mises en avant :

- Le rôle des “données” dans la transition écologique ;
- Engager la suite du travail sur le référentiel « Innovation facteur 4 », avec l'idée d'en faire un outil de référence, partagé, utilisé à la fois par les innovateurs pour concevoir et décrire leur projet, et par les acteurs du soutien à l'innovation pour analyser les projets qui leur sont soumis.

Avec : ADEME, Inria, IDDRI, Bpifrance, OuiShare, Without Model, GreenIT.fr, ...

[transitions2.net](http://www.transitions2.net)



## # EXPLORER

### AUDACITIES

#### *Gouverner et innover dans la ville numérique réelle*

Le numérique a bien investi les villes et transformé la vie des citoyens, mais il l'a fait en dehors de toute stratégie des acteurs dont la ville est le métier. Le projet *Smart City* est (pensons-nous) mort d'avoir ignoré la réalité et les acteurs de ces transformations. Au lieu de raconter un numérique qui rendrait la ville plus aisée à gouverner, Audacities part du principe inverse : que le numérique rend d'abord la ville bien plus ingouvernable demain qu'hier - et qu'il est possible d'en faire une opportunité !

L'expédition Audacities va publier au premier trimestre 2018 ses premières conclusions et recommandations, organisées autour de trois axes :

- Un nouveau portrait de la ville numérique réelle, disrupteurs inclus, qui fait apparaître de nouvelles tensions et de nouvelles fractures, auxquelles il faudra répondre.
- Innover dans la gouvernance urbaine: construire les conditions du dialogue avec les innovateurs, concevoir les fonctions adéquates chez les acteurs publics urbains.

- Gouverner l'innovation : sortir des limites de l'innovation start-up, donner une place aux autres modèles d'innovation, citoyenne, écologique, sociale, orienter l'innovation et en débattre, piloter l'innovation urbaine pour réaliser la transition écologique et numérique.

La Fing et l'IDDRI animeront une série de restitutions auprès de leurs partenaires au cours du premier semestre 2018.

[fing.org/?AudaCities](http://fing.org/?AudaCities)



● # EXPLORER

---

### **OPEN DATA IMPACT**

#### ***Mobiliser et construire la feuille de route de l'open data pour 2025***

Depuis 2009 la Fing promeut l'ouverture et les nouveaux usages des données, à travers ses campagnes Open Data (2009-2013), MesInfos (2013-2017) et Infolab (2013-2017). Et depuis 5 ans, la France est devenue probablement le pays le plus en pointe de l'open data dans le monde (collectivités, OGP, cadre législatif, etc.). Pour autant nous sommes nombreux à « rester sur notre faim » : de nombreux sujets sont peu ou pas abordés, le sujet se « technicise » et les imaginaires ont peu évolué. Nous pensons que c'est le moment de prendre un peu de recul et de réinterroger tout ce pourquoi nous travaillons depuis 8 ans et notamment la question des publics, de l'offre, de l'écosystème et de l'impact de l'Open Data.

# Innovation et confiance

## #EXPLORER

*creuser des pistes exploratoires, défricher, faire de la prospective, de l'intelligence collective*

 *produire des idées neuves et des pistes d'action*

## #ACTIVER

*conduire des campagnes, des expérimentations,*

 *proposer des méthodes, kits, référentiels*

## #MOBILISER

*engager, au-delà de la Fing, un mouvement collectif sur des sujets transformateurs,*

 *transformer activisme, mise en réseau, transmission, construction d'action collectives.*



## # ACTIVER

### NOSSYSTÈMES

#### **Améliorer la responsabilité sociale des algorithmes**

NosSystèmes se fixait en 2017 pour objectif de rendre les systèmes techniques (programmes, automates, modèles...) plus intelligibles - au profit du dialogue et de la négociation entre les utilisateurs, les systèmes techniques et ceux qui les créent ou les exploitent. 5 pistes d'innovation ont été produites, dont 3 d'entre elles ont été reprises dans un rapport de la Cnil « Comment permettre à l'homme de garder la main ? ». Ces 5 pistes représentent une grille de lecture ayant pour but de promouvoir un dialogue non-technique avec la technique et d'aider les usagers et concepteurs à rendre les systèmes techniques plus lisibles, plus symétriques et plus équitables. En 2018, La Fing continuera son exploration autour de NosSystèmes, à travers notamment des cas d'étude, en confrontant la grille de lecture produite en 2017 et en la mettant en discussion.

#### Méthodologie utilisée :

- affiner la grille d'évaluation de la responsabilité des systèmes,
- faire de la pédagogie sur la responsabilité par la médiation et l'explicabilité,
- tester la symétrie d'une manière opérationnelle,
- encourager les bonnes pratiques (justiciabilité).

[fing.org/?NosSystemes](http://fing.org/?NosSystemes)



## # EXPLORER

### RETRO-DESIGN DE L'ATTENTION

L'expérience utilisateur des systèmes numériques pose la question de l'attention de ceux qui sont amenés à les utiliser. La seule réponse aujourd'hui est de renvoyer l'usager à sa propre responsabilité : déconnexion, gestion des notifications, etc... Des milliers de designers agencent toujours plus finement la frontière entre l'incitation et la manipulation, en façonnant chaque boucle de rétroaction du moindre de nos outils. L'angle du design pour observer la façon dont est captée l'attention des utilisateurs permettrait-il de trouver un levier pour comprendre ce qui est en jeu et proposer des alternatives ?

#### Méthodologie utilisée :

- analyser la manière dont l'attention des utilisateurs est captée et en produire des grilles d'analyse (interviews, atelier scénarios extrêmes, pistes d'actions, ...),
- proposer de nouvelles conceptions (POC),
- identifier de nouvelles formes de régulation et produire des pistes d'innovation.

[fing.org/?Pour-un-retrodesign-de-l-attention](http://fing.org/?Pour-un-retrodesign-de-l-attention)



## # ACTIVER

### INNOVATION FACTEUR 4

#### **L'innovation au service de la transition écologique : un référentiel commun pour les innovateurs et ceux qui les soutiennent**

Issu d'un travail collectif, ce référentiel commun pour les innovateurs et ceux qui les soutiennent est au service de la transition écologique.

- un outil adapté au nombre croissant de projets d'innovation orientés vers la production d'impacts écologiques positifs.
- une l'approche "modernisée" de la green tech, qui doit à la fois monter en ambition et mieux intégrer les formes contemporaines de l'innovation.

> [Télécharger le Référentiel \(.pdf, 84 pages\)](#)

> [Tout comprendre au référentiel.](#)

En 2018, nous allons éprouver ce référentiel sur le terrain auprès de porteurs de projet et de structures d'accompagnement de l'innovation (incubateurs, accélérateurs...).

Objectif, créer un ensemble d'outils d'accompagnement du référentiel : modèles, matériel pédagogique, études de cas... et organiser progressivement sa prise en charge et son évolution par les acteurs de l'innovation eux-mêmes.



● # ACTIVER

### LE PILOTE MESINFOS

#### *Faire franchir un cap au Self Data, en France et dans le monde*

Depuis 2012, MesInfos explore le potentiel et les conditions de succès du *Self Data* : et si, demain, chaque individu disposait du pouvoir d'exploiter et partager ses propres données personnelles, sous son contrôle et à ses propres fins : pour mieux se connaître, prendre de meilleures décisions, se faciliter la vie, etc. ?

Projet pilote unique au monde, MesInfos propose à ses partenaires de faire partie des pionniers de la prochaine révolution numérique : celle du *Self Data*, grâce à laquelle les individus prendront le contrôle de leurs données, au bénéfice d'une nouvelle relation de confiance et de service. Le pilote MesInfos rassemble depuis 2016 de grandes organisations détentrices de données (banques, assurances, énergéticiens, acteurs des télécommunications, collectivités...), des plateformes personnelles de données, des innovateurs... pour construire les conditions pérennes du développement du *Self Data*.

En 2018, ce programme prend une ampleur de plus en plus internationale en renforçant ses connexions avec les acteurs, réseaux et projets européens du *Self Data*.

[mesinfos.fing.org](http://mesinfos.fing.org)



● # EXPLORER

### SELF DATA TERRITORIAL

#### *Explorer le potentiel du Self Data pour un territoire et ses citoyens*

Dans le cadre du pilote MesInfos, la Fing s'est engagée à transformer la relation entre individus et organisations par le partage des données personnelles. Les premiers enseignements nous montrent que le *Self Data* passera un cap lorsque l'écosystème sera structuré (plateformes et services), lorsque les détenteurs de données se seront engagés de façon pérenne dans le mouvement, et lorsque nous irons au delà d'une simple mise en conformité avec le nouveau droit à la portabilité (RGPD)... Notre intuition ? Le territoire a également son rôle à jouer pour faire du *Self Data* une réalité pour tous les citoyens. Forte des enseignements issus du pilote (défis juridique, économique, technique et retours d'usages) la Fing étudiera les conditions de déploiement du *Self Data* dans un contexte territorial.

#### **Dossier de partenariat**

[fing.org/IMG/pdf/Self\\_data\\_territorial\\_2018\\_v2.pdf](http://fing.org/IMG/pdf/Self_data_territorial_2018_v2.pdf)



● # MOBILISER

### LE TRANSFORMATEUR NUMÉRIQUE

#### *Accélérateur de projets numériques qui changent les façons de travailler*

Créé et porté par la Fing et l'Anact, le transformateur permettra d'accompagner des expérimentations innovantes et apprenantes autour de 4 axes : les instruments de la mobilité professionnelle ; mesurer, réguler, manager le travail – et former en conséquence; apprendre à créer et innover avec de nouvelles organisations du travail ; et appuyer la transformation numérique des TPE / PME. Un premier appel à projets a été lancé au 4e trimestre 2016, laissant le processus de formation et d'accompagnement de projets. Trois nouveaux appels ont eu lieu en 2017 et en 2018 cinq autres appels vont être publiés, des appels à la fois thématiques, mais aussi régionalisés.

[letransformateur.fr](http://letransformateur.fr)

# Mutations humaines : jeu, travail, culture, capacités

## #EXPLORER

*creuser des pistes exploratoires,  
défricher, faire de la prospective,  
de l'intelligence collective*

 *produire des idées neuves et  
des pistes d'action*

## #ACTIVER

*conduire des campagnes, des  
expérimentations,*

 *proposer des méthodes,  
kits, référentiels*

## #MOBILISER

*engager, au-delà de la Fing, un  
mouvement collectif sur des  
sujets transformateurs,*

 *transformer activisme, mise  
en réseau, transmission,  
construction d'action  
collectives.*



## # MOBILISER

### DATA LITERACY CONFERENCE

#### Conférence internationale

Deux premières éditions sur la culture de la donnée, portées par la campagne Infolab et Parlez-vous data, organisées à Aix-en-Provence, qui ont réuni près de 170 personnes pour écouter les meilleurs spécialistes mondiaux en pointe sur le sujet (Data Pop Alliance, MIT, School of Data, ...).

Nous préparons une troisième édition plus ambitieuse, en l'ouvrant encore plus à l'international.



## # EXPLORER

### FING QUEST

#### La culture numérique par le jeu

Alors que le jeu est un des médias dominants de l'ère numérique, notre première intuition est la suivante : la culture du jeu est une des clefs de lecture de la culture numérique. Au premier semestre 2018, nous produisons une première cartographie qui s'intéressera aux frontières du jeu (croisements avec la recherche, production de connaissances...), au jeu comme objet technologique (en lien avec l'innovation...), à la culture du jeu (en parallèle avec la culture numérique...) et aux imaginaires du jeu...

Une expédition s'intéressant aux interactions humaines dans le jeu, la "mécanique de jeu" (analyse, cartographie de jeux existants...) pourrait prolonger cette exploration.



## # EXPLORER

### CAPACITY

#### L'empowerment en questions

Depuis 2014, le projet Capacity, projet de recherche soutenu par l'ANR qui associe la Fing, l'Université Rennes 2 et IMT-Atlantique questionne le potentiel de la société numérique à distribuer plus également les capacités d'agir - ou « empowerment ». De par la confrontation d'approches scientifiques pluridisciplinaires, il cherche à qualifier et à vérifier les bénéfices attendus de démarches qui visent délibérément à favoriser l'ouverture, la contribution, les communautés apprenantes. Il s'articule autour de 3 grandes thématiques : « Trajectoires et conditions d'apprentissage », « Innovation ascendante » et « Dynamiques territoriales ».

Fin 2018, le projet Capacity publiera les résultats de 3 ans de recherche.

[reseau.fing.org/groups/profile/160547/capacity](https://reseau.fing.org/groups/profile/160547/capacity)



## ● # EXPLORER

---

### WORK+

#### **Imaginer les futurs du travail**

Le débat sur l'avenir (ou l'absence d'avenir) du travail est vif, mais il se concentre aujourd'hui presque entièrement autour de deux questions : l'automatisation, y compris celle des tâches qualifiées, et l'uberisation, le retour d'un travail à la pièce. Pourtant, les transformations contemporaines du travail sont infiniment plus larges et elles viennent de loin – les « plateformes » et l'automatisation fondée sur l'IA et la robotique avancée sont les manifestations les plus récentes de tendances actives depuis les années 1970 : informatisation des fonctions tertiaires et robotisation des tâches physiques, externalisation, « mode projet », individualisation des parcours, montée des contrats courts et « atypiques », structures matricielles, transformation des espaces de travail et des formes de management...

Nous formulons l'hypothèse que, face à la complexité du sujet et aux incertitudes sur les transformations en cours, nous ne retrouverons des capacités d'agir qu'en passant délibérément par le chemin des imaginaires : mythes fondateurs, utopies et dystopies, récits d'anticipation, projections prospectives, décalages artistiques, design-fictions...

La démarche WORK+ se propose donc de mobiliser les imaginaires pour explorer autrement les futurs du travail, afin d'ouvrir de

nouvelles perspectives, de proposer de nouveaux scénarios d'avenir et d'aider les entreprises, les innovateurs, les acteurs publics et les autres parties prenantes à identifier des nouvelles pistes d'action.

Projet porté par *Imaginazing the Future* (à l'initiative de Daniel Kaplan), incubé à la Fing.



## ● # MOBILISER

---

### MY DATA

#### **Rééquilibrer l'économie générale des données personnelles au bénéfice des personnes**

En 2017, pour la seconde année consécutive, la Fing (au travers de l'équipe MesInfos) a contribué à l'organisation et au programme de la conférence internationale MyData, qui s'est tenue à Tallinn (Estonie) et Helsinki (Finlande).

La création d'une organisation globale qui fédère les acteurs du Self Data, à l'initiative de différents acteurs dont la Fing, a été annoncée en conclusion.

Les actions du projet MesInfos en France font partie de celles qui inspirent les acteurs du réseau mondial MyData. La Fing joue et continuera de jouer un rôle central pour faire vivre ce réseau. En retour, elle partagera avec les acteurs français ce qu'elle apprend des expériences dans d'autres pays, et aidera les acteurs français du Self Data à saisir des opportunités à l'international.